

# Análisis Razonados Estados Financieros Enjoy S.A. y Subsidiarias

## Al 31 de marzo de 2026

En opinión de la administración de Enjoy S.A., los presentes Estados Financieros Consolidados reflejan adecuadamente la situación económica financiera de la Sociedad al 31 de marzo de 2026. Todas las cifras se encuentran expresadas en pesos chilenos (Tipo de cambio de cierre 927,46 CLP / USD al 31 de marzo de 2026) y se emiten conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°346 (que derogó la Norma de Carácter General N°118 y modificó la Norma de Carácter General N°30) y Circular N°1924, ambas, de la Comisión para el Mercado Financiero.

Enjoy S.A. es una Sociedad Anónima constituida mediante escritura pública del 23 de octubre de 2001. Enjoy S.A. es la matriz de un grupo de sociedades dedicadas a la explotación de casinos de juego, hoteles, discotecas, restaurantes, salones de eventos, espectáculos, comercializadoras, arrendadoras, importadoras, exportadoras de máquinas tragamonedas y sus accesorios, inmobiliarias, sociedades de inversiones y agencias de negocios, entre otras, las cuales se encuentran organizadas a través de tres subsidiarias de primera línea, las cuales se detallan a continuación:

- Enjoy Gestión Ltda., es la sociedad bajo la cual se agrupan principalmente las sociedades que se dedican a la operación de casinos de juego, restaurantes, hoteles, salones de eventos, espectáculos, arriendos, entre otras, también sociedades que prestan servicios de asesoría, gestión, back office corporativo y operación al resto de las sociedades del grupo y a terceros. Casino Rinconada S.A., es la sociedad que explota el Casino de Juegos de Rinconada en la comuna de Los Andes, Valparaíso.
- Nueva Inversiones Enjoy S.p.A., es la sociedad bajo la cual se agrupan principalmente las inversiones en el extranjero.
- Inversiones Inmobiliarias Enjoy S.p.A., es la sociedad bajo la cual se agrupa principalmente el negocio inmobiliario.

Los Estados Financieros Individuales de las Sociedades Casino de Juegos de Rinconada, Casino de Juegos del Pacífico y Casino Gran Los Ángeles, se encuentran disponibles en el sitio web de la Sociedad <http://inversionistas.enjoy.cl/html/>.

## Resumen Ejecutivo

Los Estados Financieros Consolidados de Enjoy S.A. y Subsidiarias al 31 de marzo de 2026, incluyen las Sociedades que forman parte del Acuerdo de Reorganización Judicial, denominadas “Newco 3: Casino de Juegos de Rinconada de los Andes, Casino de Juegos del Pacífico en San Antonio, Hotel de San Antonio, Casino de Juegos Gran Los Ángeles, Sociedades Inmobiliarias y Otras que conforman el Back office de la Sociedad. Los Ingresos de actividades ordinarias al 31 de marzo de 2026 alcanzaron a \$ 11.233 millones, siendo esta cifra inferior a los \$ 14.714 millones registrados en mismo periodo del año 2025. Los ingresos por juego ascendieron al 31 de marzo de 2026 a \$ 9.166 millones, comparado con los \$ 12.167 millones del 31 de marzo de 2025, los ingresos de A&B, Hotel y espectáculos ascendieron a \$ 686 millones al 31 de marzo de 2026, comparado con \$ 840 millones del 31 de marzo de 2025 y los otros ingresos al 31 de marzo de 2026 ascendieron a \$ 1.381 millones, siendo esta cifra inferior a los \$ 1.707 millones del 31 de marzo de 2025. Los Costos de ventas ascendieron a \$ 8.275 millones al 31 de marzo de 2026, disminuyendo en comparación con los \$ 10.941 millones del 31 de marzo de 2025. El EBITDA al 31 de marzo de 2026 fue de \$ 2.148 millones, superior a \$ 2.051 millones del 31 de marzo de 2025. Al 31 de marzo de 2026, la Utilidad (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora es de \$ 11.398 millones de pérdida, comparado con la pérdida de \$ 3.482 millones del 31 de marzo de 2025.

### Acuerdo de Reorganización Judicial

A la fecha, Enjoy S.A. se encuentra en etapa de implementación del Acuerdo de Reorganización Judicial aprobado con fecha 7 de agosto de 2024 por los acreedores de la Sociedad. Con fecha 6 de diciembre de 2024 se dio cumplimiento a las Condiciones de Repactación establecidas en el Acuerdo terminando la Primera Etapa de la reorganización, lo cual fue ratificado por el Interventor, don Juan Ignacio Jamarne. Actualmente se están efectuando todas las gestiones necesarias con los acreedores para cumplir con los términos de la Segunda Etapa, a continuación, los avances:

(i) Con fecha 26 de febrero de 2025 se efectuó el prepago de los Bonos Serie T, cumpliéndose con el plazo y términos del Acuerdo;

(ii) Con fecha 7 de abril de 2025 en Junta Extraordinaria de Accionistas de la subsidiaria Casinos de Chile S.p.A. se acordó diversos aumentos de capital de dicha sociedad. Con esa misma fecha Inversiones Asterix S.p.A. suscribió y pagó la totalidad de las acciones serie B, por otro lado, la subsidiaria Enjoy Gestión Limitada suscribió las nuevas acciones de la serie A las que en parte fueron pagadas mediante el aporte de cuentas por cobrar con entidades relacionadas y las restantes deberán ser pagadas dentro del plazo máximo de 5 años contado desde la presente fecha, mediante el aporte de la totalidad de las acciones de la que es titular en la sociedad Casino Rinconada S.A. Este aporte, quedó sujeto al cumplimiento de la condición consistente en que se alce la medida cautelar respecto de las acciones de Casino Rinconada S.A. decretada por el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia o que se otorgue la autorización del referido Tribunal para materializar el aporte.

Con lo anterior, Inversiones Asterix S.p.A. se hace dueño de la totalidad de las acciones serie B y Enjoy Gestión Limitada de la totalidad de las acciones serie A, las que representan el 95,2% y 4,8%, respectivamente de participación en el capital de Casinos de Chile S.p.A.

(iii) Con fecha 7 de abril de 2025 se celebró un contrato de cesión de crédito en virtud del cual la Subsidiaria de Enjoy S.A., Enjoy Gestión Limitada cedió la totalidad de sus derechos y obligaciones emanados de un crédito contra Inmobiliaria Proyecto Integral Castro S.p.A, ascendente al monto de \$8.500.000.000. Lo anterior, en concordancia con el acuerdo vinculante denominado “Términos y Condiciones Financiamiento de Capital de Trabajo”. En dicha cesión de créditos, las partes acordaron que el precio de la cesión bajo la misma deberá ser destinado al cumplimiento y pago de sus actuales o futuras obligaciones de Enjoy o sus filiales con la Tesorería General de la República y para con terceros. El pago de la cesión es una fuente relevante del flujo de caja que permitirá a la Sociedad dar cumplimiento a sus obligaciones en los términos descritos.

## **Negocio en Marcha**

Los Estados Financieros Consolidados de Enjoy S.A. y Subsidiarias se han preparado sobre una base de negocio en marcha, que contempla la continuidad de las operaciones, la realización de los activos y el cumplimiento de los pasivos en el curso normal de las operaciones, por lo tanto, éstos no incluyen ningún ajuste relacionado con la recuperabilidad de los activos y la clasificación de los pasivos que pudieran ser necesarios si la Sociedad no puede continuar como un negocio en marcha. La Sociedad tiene capital de trabajo y flujos de efectivo operacionales negativos y déficit patrimonial al 31 de marzo de 2026 y requerirá del cumplimiento de los términos y condiciones del acuerdo de reorganización judicial para respaldar la continuación de las actividades comerciales de la Sociedad, en consecuencia, estos eventos o condiciones indican que existe una incertidumbre material que puede generar una duda sustancial acerca de la capacidad de la Sociedad para continuar como un negocio en marcha.

# Estado de Situación Financiera Clasificado

## Activos

	31-03-2026	31-12-2025	variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.838	3.024	(186)	-6,2%
Otros activos financieros, corrientes	2.245	2.240	5	0,2%
Otros activos no financieros, corrientes	577	773	(196)	-25,4%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	29.505	22.805	6.700	29,4%
Inventarios	648	784	(136)	-17,3%
Activos por impuestos, corrientes	2.155	1.983	172	8,7%
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>37.968</b>	<b>31.609</b>	<b>6.359</b>	<b>20,1%</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Otros activos no financieros, no corrientes	189.461	189.461	0	0%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	0	21	(21)	-100,0%
Activos intangibles distintos de la plusvalía	21.766	22.344	(578)	-2,6%
Propiedades, planta y equipo	9.407	9.555	(148)	-1,5%
Derechos de uso	48.643	64.348	(15.705)	-24,4%
Activos por impuestos, no corrientes	574	574	0	0,0%
Activos por impuestos diferidos	2.698	2.315	383	16,5%
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>272.549</b>	<b>288.618</b>	<b>(16.069)</b>	<b>-5,6%</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>310.517</b>	<b>320.227</b>	<b>(9.710)</b>	<b>-3,0%</b>

El total de activos al 31 de marzo de 2026 alcanzó \$ 310.517 millones, en comparación con los \$ 320.227 millones registrados al 31 de diciembre de 2025, lo que representa una disminución de 3,0%. Esta variación se explica principalmente por la disminución del rubro Derechos de uso, debido a una modificación en un contrato de arrendamiento de propiedades (unidad de negocios Rinconada), parcialmente compensada por el aumento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, asociado a cuentas por cobrar de la unidad de negocios Rinconada con la Sociedad Casinos de Chile S.p.A. y Subsidiarias.

## Pasivos

	31-03-2026	31-12-2025	variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
<b>Pasivos corrientes</b>				
Otros pasivos financieros, corrientes	4.338	4.902	(564)	-11,5%
Pasivos por arrendamientos, corrientes	2.699	2.498	201	8,0%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	47.643	40.632	7.011	17,3%
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	185	174	11	6,3%
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	1.102	1.104	(2)	-0,2%
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	41	57	(16)	-28,1%
Otros pasivos no financieros, corrientes	351	462	(111)	-24,0%
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>56.359</b>	<b>49.829</b>	<b>6.530</b>	<b>13,1%</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Otros pasivos financieros, no corrientes	293.016	281.535	11.481	4,1%
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	55.476	70.524	(15.048)	-21,3%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	44.471	45.818	(1.347)	-2,9%
Pasivo por impuestos diferidos	608	677	(69)	-10,2%
<b>Pasivos no corrientes totales</b>	<b>393.571</b>	<b>398.554</b>	<b>(4.983)</b>	<b>-1,3%</b>
<b>Total de Pasivos</b>	<b>449.930</b>	<b>448.383</b>	<b>1.547</b>	<b>0,3%</b>

El total de pasivos al 31 de marzo de 2026 alcanzó \$ 449.930 millones, en comparación con los \$ 448.383 millones registrados al 31 de diciembre de 2025, lo que representa un aumento de 0,3%. Esta variación se explica principalmente por el incremento en las cuentas por pagar comerciales corrientes, asociado a cuentas por pagar de la unidad de negocios Rinconada con la Sociedad Casinos de Chile S.p.A. y Subsidiarias, así como por el aumento de los otros pasivos financieros no corrientes debido al efecto de la variación del tipo de cambio USD/CLP sobre el Bono Internacional. Lo anterior fue parcialmente compensado por la disminución de los pasivos por arrendamientos no corrientes, producto de una modificación en un contrato de arriendo de propiedades de la unidad de negocios del Casino Rinconada.

## Patrimonio

	31-03-2026	31-12-2025	variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
<b>Capital emitido</b>				
Capital emitido	466.770	466.770	0	0,0%
Prima de emisión	16.541	16.541	0	0,0%
Otras reservas	(36.473)	(36.631)	158	-0,4%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(582.813)	(571.415)	(11.398)	2,0%
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>(135.975)</b>	<b>(124.735)</b>	<b>(11.240)</b>	<b>9,0%</b>
Participaciones no controladoras	(3.438)	(3.421)	(17)	0,5%
<b>Patrimonio</b>	<b>(139.413)</b>	<b>(128.156)</b>	<b>(11.257)</b>	<b>8,8%</b>
<b>Patrimonio y pasivos</b>	<b>310.517</b>	<b>320.227</b>	<b>(9.710)</b>	<b>-3,0%</b>

El Patrimonio al 31 de marzo de 2026 es de \$ 139.413 millones negativos, comparado con \$ 128.156 millones negativos presentados al 31 de diciembre de 2025, variación que se explica principalmente por la pérdida del periodo.

## Estado de Resultados

	31-03-2026	31-03-2025	Variación	
	MMS	MMS	MMS	%
Ingresos de actividades ordinarias	11.233	14.714	(3.481)	-23,66%
Costo de ventas	(8.275)	(10.941)	2.666	-24,37%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>2.958</b>	<b>3.773</b>	<b>(815)</b>	<b>-21,60%</b>
Gasto de administración	(2.512)	(3.237)	725	-22,40%
Otras ganancias (pérdidas)	175	131	44	33,59%
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>621</b>	<b>667</b>	<b>(46)</b>	<b>-6,90%</b>
Ingresos financieros	14	6	8	133,33%
Costos financieros	(6.381)	(5.513)	(868)	15,74%
Diferencias de cambio	(5.911)	11.013	(16.924)	-153,67%
Resultados por unidades de reajuste	(315)	(950)	635	-66,84%
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>(11.972)</b>	<b>5.223</b>	<b>(17.195)</b>	<b>-329,22%</b>
Ingreso (Gasto) por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	453	1.168	(715)	-61,22%
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>(11.519)</b>	<b>6.391</b>	<b>(17.910)</b>	<b>-280,24%</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	0	(10.022)	10.022	-100,00%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>(11.519)</b>	<b>(3.631)</b>	<b>(7.888)</b>	<b>217,24%</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controlad</b>	<b>(11.398)</b>	<b>(3.482)</b>	<b>(7.916)</b>	<b>227,34%</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(121)	(149)	28	-18,79%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>(11.519)</b>	<b>(3.631)</b>	<b>(7.888)</b>	<b>217,24%</b>

Al 31 de marzo de 2026, la Sociedad presenta una pérdida atribuible a los propietarios de la controladora de \$ 11.398 millones, en comparación con la pérdida de \$ 3.482 millones registrados al 31 de marzo de 2025. Las principales variaciones en el Estado de Resultados por Función son las siguientes:

- Los Ingresos de actividades ordinarias al 31 de marzo de 2026 alcanzaron a \$ 11.233 millones, siendo esta cifra inferior a los \$ 14.714 millones registrados al 31 de marzo de 2025. Los ingresos por juego ascendieron al 31 de marzo de 2026 a \$ 9.166 millones, comparado con los \$ 12.167 millones del 31 de marzo de 2025, los ingresos de A&B, Hotel y espectáculos ascendieron a \$ 686 millones al 31 de marzo de 2026, comparado con \$ 840 millones del 31 de marzo de 2025 y los otros ingresos al 31 de marzo de 2026 ascendieron a \$ 1.381 millones, siendo esta cifra inferior a los \$ 1.707 millones del 31 de marzo de 2025
- Los Costos de ventas ascendieron a \$ 8.275 millones al 31 de marzo de 2026, disminuyendo en comparación con los \$ 10.941 millones del 31 de marzo de 2025.
- Los Gastos de administración y ventas ascendieron a \$ 2.512 millones al 31 de marzo de 2026 disminuyendo en comparación con los \$ 3.237 millones del 31 de marzo de 2025. Lo anterior generado por menores eventos publicitarios y actividades de marketing.
- La Ganancia (pérdida) de actividades operacionales al 31 de marzo de 2026 ascendió a \$ 621 millones, comparada con \$ 667 millones del 31 de marzo de 2025.
- Los Costos financieros fueron de \$ 6.381 millones al 31 de marzo de 2026, superiores a los \$ 5.513 millones registrados al 31 de marzo de 2025. Dicha variación se explica principalmente por el devengo de los intereses del bono en USD, debido al alza de tipo de cambio CLP/USD.
- El rubro Diferencias de cambio presenta una pérdida de \$ 5.911 millones al 31 de marzo de 2026, en comparación con la ganancia de \$ 11.013 millones registrados al 31 de marzo de 2025, generado principalmente por deudas

expresadas en dólares estadounidenses (Bono Internacional). Durante el 1er trimestre del año 2025, el tipo de cambio peso–dólar registró una disminución de 3,94%. En tanto, en el 1er trimestre del año 2026 se observó un aumento de 1,79%.

- El rubro Resultado por unidades de reajuste, registra una pérdida de \$ 315 millones al 31 de marzo de 2026, comparado con una pérdida de \$ 950 millones al 31 de marzo de 2025. La disminución se explica principalmente por una menor inflación del 1er trimestre del año 2026 comparado con el 1er trimestre del año 2025.
- El rubro Gasto por impuesto a las ganancias, presenta un ingreso de \$ 453 millones al 31 de marzo de 2026, en comparación con el ingreso de \$ 1.168 millones registrados al 31 de marzo de 2025. Lo anterior generado por menores impuestos por recuperar en ejercicios siguientes.
- El rubro Ganancias (pérdidas) procedente de operaciones discontinuadas, presenta una pérdida de \$ 10.382 millones al 31 de marzo de 2025, que incluye principalmente el resultado entre el 1 de enero y el 7 de abril de 2025, fecha en que el grupo Enjoy perdió el control de la Subsidiaria Casinos de Chile S.p.A.
- El resultado no operacional al 31 de marzo de 2026 ascendió a una pérdida de \$ 12.140 millones, comparado con una pérdida de \$ 4.298 millones al 31 de marzo de 2025.
- El EBITDA al 31 de marzo de 2026 fue de \$ 2.148 millones, superior a \$ 2.051 millones del 31 de marzo de 2025. Dicho incremento se genera principalmente por la contención de gastos, llevado a cabo por la administración con el objeto de compensar la baja de ingresos. Todo lo antes mencionado en línea con la nueva estructura de ingresos y costos de las sociedades denominadas Newco 3.

	31-03-2026 MM\$	31-03-2025 MM\$
Ingresos de actividades ordinarias	11.233	14.714
Costo de ventas	(8.275)	(10.941)
Gastos de administración	(2.512)	(3.237)
Depreciación & Amortización	1.702	1.515
<b>EBITDA</b>	<b>2.148</b>	<b>2.051</b>

## Estado de Flujos de Efectivo

	31-03-2026 MM\$	31-03-2025 MM\$	Variación %
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(898)	374	-340,1%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	1.005	(217)	-563,1%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(293)	(504)	-41,9%
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(186)</b>	<b>(347)</b>	<b>-46,4%</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	0,0%
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	3.024	4.604	-34,3%
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>2.838</b>	<b>4.257</b>	<b>-33,33%</b>

Al 31 de marzo de 2026, la Sociedad presenta en el rubro Efectivo y equivalentes al efectivo un monto de \$ 2.838 millones, siendo esta cifra inferior a los \$ 4.257 millones presentada al 31 de marzo de 2025.

- **Flujos de efectivo procedentes de las actividades de operación**, fueron de \$ 898 millones negativos al 31 de marzo de 2026, en comparación con los \$ 374 millones positivos al 31 de marzo de 2025.
- **Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión**, fueron de \$ 1.005 millones positivos al 31 de marzo de 2026, en comparación con los \$ 217 millones negativos al 31 de marzo de 2025.
- **Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación**, ascendieron a \$ 293 millones negativos al 31 de marzo de 2026, en comparación con los \$ 504 millones negativos al 31 de marzo de 2025.

## Indicadores Financieros

		31-03-2026	31-12-2025	31-03-2025
<b><u>INDICE DE LIQUIDEZ</u></b>				
<b>Liquidez Corriente</b>	(veces)	0,67	0,63	0,85
(Activo Corriente / Pasivo Corriente)				
<b>Razón Acida</b>	(Veces)	0,66	0,62	0,85
((Activo Corriente - Inventarios) / Pasivo Corriente)				
<b>Capital de Trabajo</b>	(MM\$)	(18.391)	(18.220)	(85.565)
(Activo Corriente - Pasivo Corriente)				
<b><u>INDICE DE ENDEUDAMIENTO</u></b>				
<b>Leverage</b>	(veces)	-3,23	-3,50	-5,98
(Total Pasivos / Patrimonio Total)				
<b>Deuda Corto Plazo</b>	(Veces)	0,13	0,11	0,60
(Pasivos Corrientes Totales / Total Pasivos)				
<b>Deuda Largo Plazo</b>	(veces)	0,87	0,89	0,40
(Total de Pasivos No Corrientes / Total Pasivos)				
<b>Cobertura de Gastos Financieros</b>	(Veces)	0,34	0,21	0,37
(EBITDA/Gasto Financiero Neto)				
<b><u>PATRIMONIALES</u></b>				
Patrimonio	(MM\$)	(139.413)	(128.156)	(159.242)
Activos no corrientes	(MM\$)	272.549	288.618	311.088
Activos Totales	(MM\$)	310.517	320.227	793.232
<b><u>RENTABILIDAD</u></b>				
<b>Del patrimonio</b>	(%)	-8,18%	-23,19%	-2,19%
(Ganancia atribuible a la controladora / Patrimonio)				
<b>De los activos</b>	(%)	-3,67%	9,28%	-0,44%
(Ganancia atribuible a la controladora / Activos Totales)				
<b>Utilidad (pérdida) por Acción</b>	(\$)	-0,22	0,57	-0,07
Ganancia atribuible a la Controladora/ N° de Acciones				

### Índice de Liquidez

La razón de liquidez registrada al 31 de marzo de 2026 fue de 0,67 veces, siendo levemente superior a la registrada al 31 de diciembre de 2025 de 0,63 veces.

### Índice de Endeudamiento

La razón de endeudamiento al 31 de marzo de 2026 fue -3,23 veces, en comparación con -3,5 veces del 31 de diciembre de 2025. La composición de la deuda de corto plazo con respecto a la deuda total al 31 de marzo de 2026 es de 0,13 veces comprada con 0,11 al 31 de diciembre de 2025.

### Rentabilidad

Al 31 de marzo de 2026 la rentabilidad sobre activos es de -3,67%, comparado con el 31 de diciembre de 2025 de 9,28%. Al 31 de marzo de 2026 la rentabilidad del patrimonio es de -8,18%, comparado con -23,19% del 31 de diciembre de 2025.

# Información Financiera por Segmentos

## 1. Segmento de Negocios:

### a. Gaming

El segmento Gaming corresponde al negocio de operación de Casinos de Juego.

Activos / Pasivos	31-03-2026 MM\$	31-12-2025 MM\$	Variación %
Activos del segmento	363.794	359.484	1,2%
Pasivos del segmento	382.568	381.114	0,4%

Al 31 de marzo de 2026 el total de activos del segmento Gaming fue de \$ 363.794 millones, presentando un aumento de un 1,2% con respecto a los \$ 359.484 millones registrados al 31 de diciembre de 2025, que se explica por el aumento de las cuentas por cobrar con otros segmentos, que se eliminan en el proceso de consolidación. Al 31 de marzo de 2026 el total de pasivos del segmento fue de \$ 382.568 millones, presentando un aumento de un 0,4% con respecto a los \$ 381.114 millones registrados al 31 de diciembre de 2025, generado principalmente por aumento en cuentas por pagar con otros segmentos que se eliminan en el proceso de consolidación.

Estado de Resultados	31-03-2026 MM\$	31-03-2025 MM\$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	3.229	4.189	-22,9%
Costo de ventas	(2.986)	(3.229)	-7,5%
Gastos de administración	(429)	(604)	-29,0%
Costos financieros neto	(482)	(451)	6,9%
Impuesto a la ganancias	53	55	-3,6%
Ganancia (pérdida) del periodo	(621)	(10.006)	-93,8%

Las principales variaciones en el Estado de Resultados son las siguientes:

- Los ingresos de actividades ordinarias al 31 de marzo de 2026 registraron una disminución de un 22,9% en comparación con el 31 de marzo de 2025.
- Los costos de ventas al 31 de marzo de 2026 registraron una disminución de un 7,5%, en comparación con el 31 de marzo de 2025, en línea con la baja de ingresos.
- Los gastos de administración y ventas al 31 de marzo de 2026 registraron una disminución de 29%, generado principalmente por menores gastos publicitarios y de marketing.
- Los costos financieros al 31 de marzo de 2026 registraron un aumento de un 6,9% en comparación con el 31 de marzo de 2025, generado principalmente por intereses de pasivos con el segmento corporativo, que se eliminan en el proceso de consolidación de la matriz.
- La variación de la pérdida al 31 de marzo de 2026 v/s 2025, se debe principalmente al resultado de la Ex - Subsidiaria Casinos de Chile S.p.A., que se presentaba en la línea "Operaciones Discontinuas" del Estado de Resultados por función.

## b. Non Gaming

El segmento Non Gaming, incluye las operaciones de hoteles y restaurantes.

Activos / Pasivos	31-03-2026 MM\$	31-12-2025 MM\$	Variación %
Activos del segmento	6.434	6.217	3,5%
Pasivos del segmento	13.170	12.911	2,0%

Al 31 de marzo de 2026, el total de activos asociados a este segmento ascendió a \$ 6.434 millones, siendo esta cifra un 3,5% superior a los \$ 6.217 millones registrados al 31 de diciembre de 2025, generado por el aumento de las cuentas por cobrar a otros segmentos, que se eliminan en el proceso de consolidación. Los pasivos por su parte ascendieron a \$ 13.170 millones al 31 de marzo de 2026, siendo esta cifra un 2,0% superior a los \$ 12.911 millones registrados al 31 de diciembre de 2025. El aumento de los pasivos de este segmento se genera principalmente por el aumento de las cuentas por pagar con otros segmentos, que se eliminan en el proceso de consolidación de la Matriz.

Estado de Resultados	31-03-2026 MM\$	31-03-2025 MM\$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	905	1.064	-14,9%
Costo de ventas	(627)	(866)	-27,6%
Costos financieros neto	(42)	(23)	82,6%
Ganancia (pérdida) del periodo	141	302	-53,3%

Las principales variaciones en el Estado de Resultados son las siguientes:

- Los ingresos de actividades ordinarias al 31 de marzo de 2026 presentaron una disminución de un 14,9% en comparación con el 31 de marzo de 2025, alcanzando los \$ 905 millones.
- Los costos de ventas registrados al 31 de marzo de 2026 disminuyeron un 27,6% en comparación con el 31 de marzo de 2025, alcanzando los \$ 627 millones.
- Los costos financieros netos ascendieron a \$ 42 millones al 31 de marzo de 2026, siendo esta cifra un 82,6% superior a los \$ 23 millones registrados al 31 de marzo de 2025, generado principalmente por intereses de pasivos con el segmento corporativo, que se eliminan en el proceso de consolidación de la matriz.

## c. Inmobiliario

Este segmento agrupa el negocio Inmobiliario, el cual es propietario de los inmuebles que son arrendados a los demás segmentos y a terceros.

Activos / Pasivos	31-03-2026 MM\$	31-12-2025 MM\$	Variación %
Activos del segmento	15.961	15.978	-0,1%
Pasivos del segmento	12.992	12.788	1,6%

Al 31 de marzo de 2026 los activos y pasivos asociados se mantienen levemente similares al 31 de diciembre de 2025.

	31-03-2026 MM\$	31-03-2025 MM\$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	0	0	0,0%
Costo de ventas	(15)	(19)	-21,1%
Costos financieros neto	(188)	0	0,0%
Ganancia (pérdida) del periodo	(219)	434	-150,5%

Las variaciones antes mencionadas, se generan principalmente por mayores costos financieros, que se eliminan en el proceso de consolidación de la matriz.

#### d. Corporativo

Este segmento agrupa las áreas de apoyo o Back office.

Activos / Pasivos	31-03-2026 MM\$	31-12-2025 MM\$	Variación %
Activos del segmento	85.177	89.179	-4,5%
Pasivos del segmento	489.389	476.682	2,7%

Al 31 de marzo de 2026, el total de activos asociados a este segmento ascendió a \$ 85.177 millones, siendo esta cifra un 4,5% inferior a los \$ 89.179 millones registrados al 31 de diciembre de 2025, debido a la disminución de las inversiones en empresas relacionadas que se eliminan en el proceso de consolidación. Los pasivos por su parte aumentaron a \$ 489.389 millones al 31 de marzo de 2026, siendo esta cifra un 2,7% superior a los \$ 476.682 millones registrados al 31 de diciembre de 2025, generados principalmente por el aumento de los otros pasivos financieros por el efecto del tipo de cambio dólar sobre el stock de deuda del bono internacional.

Estado de Resultados	31-03-2026 MM\$	31-03-2025 MM\$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	1.162	1.483	-21,6%
Costo de ventas	(88)	(174)	-49,4%
Gastos de administración	(641)	(731)	-12,3%
Otras ganancias (pérdidas)	145	108	34,3%
Costos financieros neto	(5.169)	(4.833)	7,0%
Diferencia de cambio y resultados por unidades de reajuste	(6.030)	10.089	-159,8%
Gasto (Ingreso) por impuesto a las ganancias	338	320	5,6%
Ganancia (pérdida) del periodo	(10.283)	6.262	-264,2%

Las principales variaciones en el Estado de Resultados son las siguientes:

Los ingresos de actividades ordinarias ascendieron a \$ 1.162 millones al 31 de marzo de 2026, siendo esta cifra inferior en un 21,6% respecto de los \$ 1.483 millones registrados al 31 de marzo de 2025, debido principalmente a menores ingresos por servicios a los demás segmentos y por el alza en el tipo de cambio dólar sobre el stock de deuda del bono internacional, el cual se ve reflejado en las líneas costos financieros y diferencia de cambio.

## 2. Segmento Geográfico:

El segmento geográfico, corresponde al área geográfica donde se ubican físicamente los puntos de ventas de juegos, hoteles, espectáculos, alimentos & bebidas, inmobiliario y otros en Chile.

### Nacional

Estado de Resultados	31-03-2026 MM\$	31-12-2025 MM\$	Variación %
Activos del segmento	310.517	320.227	-3,0%

Al 31 de marzo de 2026, el total de activos asociados a este segmento ascendió a \$ 310.517 millones, siendo esta cifra un 3% inferior a los \$ 320.227 millones registrados al 31 de diciembre de 2025.

Estado de Resultados	31-03-2026 MM\$	31-03-2025 MM\$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	11.233	14.714	-23,7%

Los Ingresos de actividades ordinarias al 31 de marzo de 2026 alcanzaron a \$ 11.233 millones, siendo esta cifra inferior a los \$ 14.714 millones registrados al 31 de marzo de 2025.

# Principales Riesgos asociados a la actividad

Enjoy S.A. y Subsidiarias están expuestas a riesgos de mercado y riesgos financieros inherentes a sus negocios. Enjoy S.A. busca identificar y manejar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos.

## 1. Riesgo de mercado:

Los riesgos de mercado corresponden a aquellas incertidumbres asociadas a variaciones en variables que afectan los activos y pasivos de la Sociedad, entre las cuales podemos destacar:

### a) Regulación

Eventuales cambios en las regulaciones establecidas por la Superintendencia de Casinos de Juego, o contratos relativos a la industria de casinos o en la interpretación de dichas reglas o contratos por parte de las autoridades administrativas o municipales podrían afectar la operación de los casinos y, en particular, los ingresos de la Sociedad. Cambios regulatorios que puedan afectar las industrias en que opera la Sociedad, como, por ejemplo, leyes que restrinjan el consumo de algunos productos, como cambios en la ley de tabaco y ley de alcoholes podrían afectar los ingresos de la Sociedad. La Sociedad está en constante desarrollo e innovación de nuevos productos, lo que le permiten adecuar su oferta comercial y de servicio a estos cambios, para continuar brindando un espacio de entretenimiento integral a sus clientes. Enjoy S.A. cuenta con procesos de aseguramiento del cumplimiento regulatorio. Estos estándares de cumplimiento están diseñados de acuerdo a la normativa vigente y son revisados en su eficacia e implementación por Auditoría Interna como parte de su plan anual de Auditoría.

El crecimiento sostenido de casas de apuestas y plataformas online que actualmente operan fuera de un marco regulatorio específico en Chile, así como la existencia de salas de juego de tragamonedas no reguladas en distintas ciudades del país, han captado ingresos relevantes del mercado de juegos y apuestas. En este contexto, durante el año 2025 se introdujeron cambios al reglamento de otorgamiento de permisos de operación administrado por la Superintendencia de Casinos de Juego, introduciendo en el reglamento la posibilidad de renunciar a los permisos de operación bajo ciertas condiciones. Por otra parte, el cambio regulatorio más relevante actualmente es el avance del proyecto de ley sobre apuestas y casinos online, aprobado en general por el Senado en el año 2025. La iniciativa busca crear un sistema de licencias obligatorias para operadores online, establecer nuevos impuestos específicos, imponer normas de juego responsable y fortalecer las facultades del Estado para fiscalizar el mercado y regular la publicidad asociada a estas plataformas. Sin perjuicio de lo anterior, aun cuando no existe regulación y formalización, el desarrollo de plataformas digitales, junto con la expansión de salas de tragamonedas no reguladas y casas de apuestas online, ha acelerado el cambio en los hábitos de consumo de los usuarios hacia modalidades remotas y alternativas de juego y apuestas y se han transformado en una fuerte competencia para los casinos físicos tradicionales. El impacto de dicha competencia es aún mayor cuando se considera que los casinos físicos ya habían experimentado una disminución sostenida tanto en sus ingresos como en el flujo de público desde el estallido social y la pandemia.

#### a.1) Revocación de permisos de operación de casinos

De acuerdo a lo establecido en la legislación de Casinos de Juego, el permiso de operación que otorga el Estado para operar un casino puede ser revocado por la Superintendencia de Casinos de Juego (en adelante, la "SCJ"), mediante resolución fundada, toda vez que se configure alguna de las causales establecidas en la Ley, para lo cual tendría que producirse un incumplimiento grave por parte del operador de su obligación de explotar la licencia con estricto apego a la Ley de Casinos, a sus reglamentos y a las instrucciones que imparta la autoridad. Frente a la eventualidad de un incumplimiento, la SCJ podría iniciar un procedimiento para revocar el permiso de operación, el que podría concluir con una resolución de revocación, susceptible de reclamación y posterior apelación ante la

Corte de Apelaciones respectiva (ver Nota N°27 de los Estados Financieros). Enjoy S.A., establece estándares de cumplimiento para que el riesgo regulatorio sea mitigado de la mejor manera posible. Estos estándares de cumplimiento están diseñados de acuerdo a la normativa vigente y son revisados en su eficacia e implementación por Auditoría Interna como parte de su plan anual de Auditoría.

## **b) Riesgo de construcción de proyectos**

Los proyectos de hoteles y casinos que desarrolla la Sociedad están sujetos a los riesgos que enfrenta todo proyecto de construcción y retraso en la obtención de los materiales para construir, en términos de enfrentar mayores valores sobrevinientes en costos de materias primas durante el desarrollo de la obra y cambios en la fisonomía del proyecto que repercutan en mayores valores de inversión.

## **2. Riesgo financiero**

### **a) Riesgo de condiciones en el mercado financiero**

#### **a.1) Riesgo de tipo de cambio**

La administración de la sociedad busca lograr una cobertura natural de sus flujos de negocio a través de mantener deuda en las monedas funcionales de cada operación y calzar obligaciones o decisiones de pago significativas en monedas diferentes del peso chileno.

#### **a.2) Riesgo de tasa de interés**

Las fluctuaciones de las tasas de interés pueden tener un impacto relevante en los costos financieros de la Sociedad. Enjoy S.A. y sus Subsidiarias, mantienen deudas de corto y largo plazo, y la tasa de interés de dichas deudas, se encuentran expresados en tasas fijas, (Ver Nota N°18).

### **b) Riesgo de Inflación y de mantener deudas en moneda reajutable o Unidad de Fomento (UF)**

La Sociedad podría verse afectada por este riesgo a través de obligaciones expresados en monedas distintas a la moneda funcional (peso chileno o dólar). Asimismo, a través de alzas de costos de insumos relacionados a la inflación en contratos ya establecidos que no se vean contrarrestados con aumentos de ingresos en línea con la inflación. Actualmente la Sociedad mantiene contratos con terceros indexados a UF y obligaciones, como son los pagos de las ofertas económicas de las Licencias de Operación de los Casinos de Los Ángeles (comenzó en julio 2023), Rinconada de los Andes (comenzó en agosto 2024), y San Antonio (comenzó en agosto 2024) y sus respectivas boletas de garantía y pólizas de garantía, y como son las obligaciones por arrendamientos que están expresadas en UF, lo que significa que quedan expuestas a las fluctuaciones de esta moneda de referencia, generándose incrementos en el valor de dichos contratos y pasivos, por la variación que ésta experimente en su valor producto de un alza en la inflación. Este riesgo se ve mitigado en parte debido a que la Compañía puede ajustar algunos de sus precios de acuerdo a la inflación, dentro de las condiciones que permite el mercado.

### **c) Riesgos de crédito**

Una vez agotadas las gestiones de cobranza prejudicial y judicial, se procede a dar de baja los activos contra el deterioro constituido. La Sociedad sólo utiliza el método del deterioro y no el del castigo directo para un mejor control. La política de las renegociaciones actualmente es analizar caso a caso para clasificarlas según la existencia de riesgo, determinando si corresponde su reclasificación a cuentas de cobranza prejudicial. Si amerita la reclasificación, se constituye deterioro de los montos vencidos y por vencer. Cada caso de morosidad es revisado por un comité de crédito y cobranzas, compuesto por diferentes áreas de la Sociedad, aplicando deterioros adicionales si es necesario. El deterioro es analizado y efectuado para cada cliente en particular. La

exposición máxima al riesgo de crédito a las fechas de los ejercicios informados es el valor libros de cada clase de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

#### d) Clasificación de Riesgo

La clasificación de riesgo de los títulos de deuda de Enjoy S.A., son las siguientes:

##### Clasificación Nacional

Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda.		
Ítem	Clasificación	Tendencia
Acciones	Segunda Clase	Estable
Líneas de Bonos y Títulos de Deuda	C	En Observación
Líneas de Efectos de Comercio	Nivel 4 / C	En Observación

International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda.		
Ítem	Clasificación	Tendencia
Solvencia	D	En Desarrollo
Líneas de Bonos y Bonos de monto fijo	D	En Desarrollo
Líneas de Efectos de Comercio	N4 / D	En Desarrollo
Acciones	Segunda Clase	

##### Clasificación Internacional

Fitch Ratings		
Ítem	Clasificación	Tendencia
Solvencia	D	
Bono Internacional (Tranche A)	C / RR4	
Bono Internacional (Tranche B)	C / RR6	

Fecha de confirmación de clasificación 3 de febrero de 2026

#### e) Riesgos de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo que la Sociedad no sea capaz de cumplir con sus obligaciones corrientes, el cual ha aumentado significativamente durante los últimos años. La Sociedad presenta al 31 de marzo de 2026 un capital de trabajo negativo por M\$ 18.391.010 (el capital de trabajo negativo de Casino Rinconada S.A. es de M\$ 14.875.724), lo que incrementa el riesgo de liquidez durante el transcurso del año. Al 31 de marzo de 2026, la administración estima que con las operaciones de casinos, hoteles y restaurantes funcionando normalmente, en el corto plazo se verá afectada la capacidad de cumplir sus obligaciones financieras, si es que se no logra obtener en el mismo plazo acceso a nuevo financiamiento ya que esta no contaría con la capacidad de generación de flujo de caja operacional necesario para cumplir con i) sus obligaciones financieras, operacionales y de pago de ofertas económicas de cada año y; ii) lograr implementar las mejoras operacionales en curso necesarias para la viabilidad de corto y largo plazo. Sin embargo, el actual nivel de generación de caja no es suficiente para calzar el pago total de las obligaciones de la compañía o algunas de las filiales, en caso de que no se obtengan los flujos comprometidos provenientes del Acuerdo de Reorganización Judicial (Nota N°32) o de una posible venta de activos o de no obtener nuevos financiamientos. Tal como se indica en Nota N°32, en el marco de la implementación del acuerdo de reorganización judicial, se logró concretar el aumento de capital en Casinos de Chile S.p.A. con lo cual se obtiene parte del financiamiento necesario para hacer frente a parte de las obligaciones de la Compañía. Si bien dicho flujo comprende el desembolso en cuotas pagaderas hasta mediados del año 2026, permite hacer frente a una porción de las obligaciones de la empresa. Sin perjuicio de lo anterior, la compañía sigue necesitando la obtención de financiamiento como la reestructuración de ciertos acuerdos y obligaciones en sus Unidades de Negocios que le permitan obtener un adecuado flujo de caja operacional en sus Unidades de Negocios y a nivel consolidado.

	31-03-2026 M\$	31-12-2025 M\$
<b>Activo corriente</b>	37.968.362	31.609.131
<b>Pasivo corriente</b>	56.359.372	49.829.225
<b>Capital de trabajo</b>	<b>(18.391.010)</b>	<b>(18.220.094)</b>
<b>Índice</b>	<b>0,67</b>	<b>0,63</b>